certiprof®

BUSINESS MODEL CANVAS

PROFESSIONAL CERTIFICATION



PROFESSIONAL CERTIFICATION
certiprof®
BMCPC™
BUSINESS MODEL CANVAS

BMCPC™ Versión 102021

Business Model Canvas Professional Certificate BMCPC™

Syllabus V102021

Introducción 3
Objetivos de aprendizaje 3
Elegibilidad para la Certificación 3
Formación 3
Contenido 4

CERTIPROF® is a registered trademark of CertiProf, LLC in the United States and/or other countries.

Introducción

Con esta certificación aprenderás a crear modelos que vinculan medidas financieras y no financieras específicas en una cadena lógica para delinear cómo la estrategia de una empresa se traduce en la consecución de los objetivos financieros establecido usando el Business Model Canvas.

El Business Model Canvas es una plantilla de gestión estratégica y de "Lean Startup" para desarrollar modelos de negocio nuevos o documentar los existentes. Es una herramienta visual con elementos que describen la propuesta de valor, la infraestructura, los clientes y las finanzas de una empresa. Ayuda a las empresas a alinear sus actividades ilustrando las posibles compensaciones comparándolas entre sí y pudiendo ver el panorama general de su marco empresarial.

Objetivos de aprendizaje

- Comprender los conceptos de un modelo de negocio, sus patrones y su funcionamiento
- Introducción al Business Model Canvas para desarrollar nuevos modelos de negocio y documentar los existentes
- Comprender los diferentes bloques del Business Model Canvas y cuál es su función
- Introducción al Método Lean Startup (Crear, Medir, Aprender) e Innovación Continua
- Analizar el Lean Canvas y su función como mejor método para enfocarse en problemas y posibles soluciones
- Analizar una posible base de rentabilidad en un Modelo de Negocio para poder pivotar rápidamente si es necesario

Elegibilidad para la Certificación

- Propietarios de negocio, Planificación empresarial. Empresarios, Consultores, Entrenadores, Cargos directivos o superiores en una empresa, Líderes empresariales, Ejecutivos.

Formación

- Tipo de curso: Profesional
- Código de certificación: BMCPC™
- Vencimiento: 3 años

CERTIPROF® is a registered trademark of CertiProf, LLC in the United States and/or other countries.

Contenido

Modelo de Negocio - Conceptos / Fundamentos

Fundamentos

¿Cuántos tipos de modelo de negocio existen?

Fundamentos

¿Qué es el Business Model Canvas (BMC)?

Fundamentos

Introducción al Business Model Canvas

Fundamentos

Creador

Business Model Canvas

Taller

Business Model Canvas - Bloques

Business Model Canvas - Bloques

El Lado Derecho

Construcción del Bloque de Segmentos de Clientes

Construcción del Bloque de Propuesta de Valor

Construcción del Bloque de Canales

Construcción del Bloque de Relaciones con Clientes

Construcción del Bloque de Fuentes de Ingreso

El Lado Izquierdo

Construcción del Bloque de Recursos Clave

Construcción del Bloque de Asociaciones Clave

Construcción del Bloque de Actividades Clave

Construcción del Bloque de Estructura de Costes

Business Model Canvas – Flujos de Ingresos y Estructura de Costes

Flujos de Ingresos y Estructura de Costes

Business Model Canvas: Recapitulación de los Bloques de Construcción

Segmento de Mercado

CERTIPROF® is a registered trademark of CertiProf, LLC in the United States and/or other countries.

- Propuesta de Valor
- Canales
- Relaciones con Clientes
- Fuentes de Ingreso
- Recursos Clave
- Actividades Clave
- Asociados Clave
- Estructura del Coste

Patrones de Modelo de Negocio

- Patrones de Modelos de Negocio
- Estrategia de Desagregación
- La Larga Cola
- El Modelo de Negocio de la Larga Cola de LEGO®
- Multilateral
- Freemium
- Plataforma Abierta
- Repaso de Patrones de Negocio

Business Model Canvas- Secuencia

- Secuencia

Ejemplos de Modelos de Negocio

- Freemium
- Amazon
- Uber
- Groupon
- Spacex
- Walmart
- Zoom
- Netflix
- Tesla
- Vizologi

CERTIPROF® is a registered trademark of CertiProf, LLC in the United States and/or other countries.

Estrategia del Océano Azul

- Estrategia del Océano Azul
- Innovación de Valor
- Costes
- Valor del Comprador
- Ahorro en los Costes y en El Valor del Comprador
- Diseñando su Propio Modelo de Negocio
- Presente su Modelo de Negocio

Lean Startup

- ¿Qué es una Startup?
- ¿Qué es Lean Startup?
- Principios de Lean Startup
- Aplicando la Metodología Lean Startup - El Ciclo Crear, Medir y Aprender
- Beneficios de Lean Startup
- Los 5 Principios Claves de Lean Startup

Lean Canvas

- El Creador de Lean Canvas
- ¿Qué es Lean Canvas?
- ¿Diferencias entre el Lienzo del Modelo de Negocio & Lean Canvas?
- Lean Canvas
- Lean Canvas - Secuencia

Estrategia del Modelo de Negocio

- Estrategia del Modelo de Negocio
- Entorno del Modelo de Negocio
- Evaluación de los Modelos de Negocio
- Perspectiva del Modelo de Negocio en la Estrategia del Océano Azul
- Estrategia de Modelo de Negocio

Técnicas y Herramientas Adicionales

- Mapa de Empatía
- Ideación

CERTIPROF® is a registered trademark of CertiProf, LLC in the United States and/or other countries.

Pensamiento Visual

Prototipos

Narración de Historias

Planificación de Escenarios

Business Model Canvas

CERTIPROF® is a registered trademark of CertiProf, LLC in the United States and/or other countries.